

بسمه تعالی

	نام و نام خانوادگی: کریم بیات
	نام پدر: حیدر
	تاریخ تولد: ۱۳۴۴
	<i>E-Mail: <a href="mailto:K.Bayat@Modares.ac.ir">K.Bayat@Modares.ac.ir</a></i>
	<i>E-Mail: <a href="mailto:Karimbayat@Gmail.com">Karimbayat@Gmail.com</a></i>
	شغل: عضو هیئت علمی دانشگاه تربیت مدرس

۱) مدارج تحصیلی:

ردیف	دوره	رشته	دانشگاه	سال فارغ التحصیلی
۱	لیسانس	مدیریت صنعتی	دانشگاه تهران - دانشکده مدیریت	۱۳۷۳
۲	فوق لیسانس	"	مرکز آموزش مدیریت دولتی	۱۳۷۷
۳	دکتری	مدیریت تحقیق در عملیات (OR)	دانشگاه تربیت مدرس	۱۳۸۷

۲) دوره های آموزشی و سمینارهای طی شده:

ردیف	عنوان دوره/سمینار	سازمان برگزار کننده دوره	ملاحظات
۱	ممیز سیستم مدیریت کیفیت <i>ISO9000:2000</i>	شرکت گواهی دهنده <i>DQS</i> آلمان	برگزاری آزمون انتهایی دوره و اعطای گواهینامه
۲	سیستم مدیریت کیفیت <i>ISO9000:2000</i>	شرکت گواهی دهنده <i>LLOYD'S</i> انگلیسی	اعطای گواهینامه معتبر

۲) دوره های آموزشی و سمینارهای طی شده:

ردیف	عنوان دوره/سمینار	سازمان برگزار کننده دوره	ملاحظات
۳	سمینار مدیریت کیفیت در آموزش عالی	مرکز آموزش مدیریت دولتی	اعطای گواهینامه معتبر
۴	سمینار سالانه مدیریت کیفیت	انجمن مدیریت کیفیت و شرکتهای <i>SGS, TVF</i>	سه روزه به عنوان کارشناس مرکز مطالعات مدیریت و بهره وری ایران
۵	سمینارهای تخصصی مدیریت کیفیت	انجمن مدیریت کیفیت	به عنوان نماینده مرکز مطالعات مدیریت و بهره وری ایران

۳) سوابق پژوهشی:

۳-۱) پروژه های پژوهشی انجام شده

ردیف	عنوان پروژه	سمت	سال
۱	مستند سازی کلیه عملیات ریالی و ارزی در سطح شعب بانک رفاه	مدیر پروژه	۱۳۷۸
۲	طراحی و تدوین سیستم مدیریت کیفیت بر مبنای استانداردهای <i>ISO9000:2000</i> در بانک رفاه	مدیر پروژه و عضو کمیته راهبری	۱۳۷۹
۳	طراحی و تدوین سیستم مدیریت کیفیت بر مبنای استانداردهای <i>ISO9000:2000</i> در بانک ملی - سیبا	مدیر پروژه و عضو کمیته راهبری	۱۳۸۱
۴	طراحی و تدوین فرایند فوق دکتری ( <i>Post Doctoral</i> ) در دانشگاه تربیت مدرس	مدیر پروژه	۱۳۸۰
۵	طراحی و تدوین سیستم مدیریت کیفیت مرکز مطالعات مدیریت و بهره وری ایران بر مبنای استانداردهای <i>ISO9000:2000</i>	مدیر پروژه	۱۳۸۰

۳-۱) پروژه های پژوهشی انجام شده

ردیف	عنوان پروژه	سمت	سال
۶	طراحی و تدوین نظام سنجش بهره وری در شرکت برق منطقه ای زنجان	مدیر پروژه	۱۳۸۱
۷	مهندسی مجدد فرایندهای ارائه خدمات و اعتبارات و تسهیلات بانک کشاورزی	مدیر گروه	۱۳۸۱
۸	مهندسی مجدد فرایندهای مؤسسه قرض الحسنه پس انداز	مدیر گروه	۱۳۸۲
۹	شناسایی فرآیندهای بانک مسکن	مدیر گروه	۱۳۸۳
۱۰	طراحی ساختار سازمانی بانک تجارت با رویکرد مهندسی مجدد فرآیندها	مدیر گروه	۱۳۸۵
۱۱	مستند سازی فرآیندهای مؤسسه مالی و اعتباری قوامین	مدیر پروژه	۱۳۸۷
۱۲	برنامه ریزی استراتژیک شرکت باطری سازی سپاهان	مدیر تیم	۱۳۸۷
۱۳	بودجه ریزی عملیاتی در بانک تجارت	مدیر اجرایی پروژه	۱۳۸۷
۱۴	بودجه ریزی عملیاتی در مؤسسه مالی و اعتباری مهر	مدیر تیم	۱۳۸۷
۱۵	محاسبه بهروری در شرکت ملی نفت ایران و پنج شرکت اصلی تابعه	مدیر تیم پروژه	۱۳۸۸
۱۶	طراحی و استقرار نظام بودجه ریزی عملیاتی در ستاد اجرایی فرمان حضرت امام (ره) و واحدهای تابعه	مدیر تیم	۱۳۸۸
۱۷	طراحی ساختار سازمانی بانک ملی ایران بر مبنای فرآیند های اصلاحی	مدیر پروژه	۱۳۸۷
۱۸	امکان سنجی یا شناخت نیازمندیهای نظام بودجه ریزی بر مبنای عملکرد در بانک انصار	مدیر پروژه	۱۳۹۲
۱۹	طراحی و استقرار بودجه ریزی عملیاتی در مرکز آمار ایران	مدیر تیم	۱۳۹۰
۲۰	طراحی و استقرار نظام بودجه ریزی بر مبنای عملکرد در اداره کل پزشکی قانونی استان تهران	مدیر پروژه	۱۳۹۳

۳-۱) پروژه های پژوهشی انجام شده

ردیف	عنوان پروژه	سمت	سال
۲۱	طراحی و استقرار نظام بودجه ریزی بر مبنای عملکرد در سازمان برنامه و بودجه استان مازندران	مدیر پروژه	۱۳۹۵
۲۲	طراحی و استقرار نظام بودجه ریزی بر مبنای عملکرد در سازمان تامین اجتماعی (بیمه ای و درمانی)	مدیر پروژه	۱۳۹۴
۲۳	طراحی و استقرار نظام بودجه ریزی بر مبنای عملکرد در بانک ملی ایران	مدیر پروژه	۱۳۹۴
۲۴	طراحی و استقرار نظام بودجه ریزی بر مبنای عملکرد در بانک انصار	مدیر پروژه	۱۳۹۳
۲۵	طراحی و استقرار نظام استاندارد سازی فرایندها و هزینه یابی در سازمان میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	مدیر پروژه	۱۳۹۶
۲۶	طراحی و استقرار نظام بودجه ریزی بر مبنای عملکرد در وزارت جهاد کشاورزی	مدیر پروژه	۱۳۹۶
۲۷	طراحی و استقرار نظام بودجه ریزی بر مبنای عملکرد در بانک کشاورزی	مدیر پروژه	۱۳۹۵
۲۸	طراحی و استقرار نظام بودجه ریزی بر مبنای عملکرد در سازمان شیلات کشور	مدیر پروژه	۱۳۹۷
۲۹	طراحی و استقرار نظام بودجه ریزی بر مبنای عملکرد در سازمان امور اراضی کشور	مدیر پروژه	۱۳۹۷

۳-۲) پروژه های پژوهشی انجام شده

ردیف	عنوان پروژه	سمت	سال
۱	طراحی و استقرار نظام بودجه ریزی بر مبنای عملکرد در بانک مسکن	مدیر پروژه	۱۳۹۷
۲	طراحی و استقرار نظام بودجه ریزی بر مبنای عملکرد در بانک شهر	مدیر پروژه	۱۳۹۷
۳	طراحی و استقرار نظام بودجه ریزی بر مبنای عملکرد در شعب بیمه ایران	مدیر پروژه	۱۳۹۸

۲-۳) پروژه های پژوهشی انجام شده

ردیف	عنوان پروژه	سمت	سال
۴	تحقیق، طراحی، تامین و استقرار سامانه بودجه ریزی بر مبنای عملکرد در بانک توسعه تعاون	مدیر پروژه	۱۳۹۸
۵	طراحی و استقرار نظام بودجه ریزی بر مبنای عملکرد، نظام ارزیابی عملکرد و سناریو سازی بر مبنای تحلیل حساسیت متغیرها در شرکت راه آهن ج.ا.ا.	مدیر پروژه	۱۳۹۸
۶	طراحی و استقرار مدل حسابداری بهای تمام شده (هزینه یابی بر مبنای فعالیت) به همراه نصب، راه اندازی، آموزش و پشتیبانی ماژول هزینه یابی سامانه (سیستم) یکپارچه بودجه ریزی بر مبنای عملکرد (PBBIS) و سامانه استاندارد سازی و مدیریت مستندات در بانک توسعه صادرات	مدیر پروژه	۱۳۹۹
۷	طراحی، تولید، تحلیل، مستند و پیاده سازی، نصب و آموزش نرم افزار تخصیص بودجه در بانک ملی ایران- شرکت سداد	مدیر پروژه	۱۳۹۹
۸	طراحی و استقرار نظام بودجه ریزی بر مبنای عملکرد و نظام ارزیابی عملکرد در سازمان فنی و حرفه ای	مدیر پروژه	۱۳۹۹

۳-۳) پایان نامه ها

ردیف	عنوان پایان نامه	سمت	دانشگاه	سال
۱	طراحی سیستم محاسبه قیمت تمام شده به در بخش خدمات نوین TDABC روش بانکی بانک تجارت-	استاد مشاور	دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکزی	۱۳۹۱
۲	طراحی و تبیین مدل ارزیابی عملکرد شعب بیمه معلم با استفاده از تکنیک تحلیل پوششی داده ها- شهاب الدین حجار زرین	استاد راهنما	موسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت برنامه ریزی	۱۳۹۳
۳	بررسی تاثیر بکارگیری سیستم مدیریت	استاد	پیام نور- مرکز	۱۳۹۵

۳-۳) پایان نامه ها

ردیف	عنوان پایان نامه	سمت	دانشگاه	سال
	یکپارچه بر بهبود عملکرد سیستم های کیفیت	راهنما	ساوه	
۴	طراحی مدل ارزیابی عملکرد فرایند برون سپاری	استاد راهنما	دانشگاه تربیت مدرس	۱۳۹۷
۵	طراحی مدل ریاضی مدیریت درآمد با کسب کارهای با تقاضاهای احتمالی	استاد مشاور	دانشگاه تربیت مدرس	۱۳۹۷

۴) کتب و مقالات و اختراعات ثبت شده

۴-۱) کتب و جزوه

ردیف	عنوان کتاب یا جزوه	نوع فعالیت**		زبان اصلی اثر	نوع انتشار		نام نشریه یا ناشر	مشخصات					
		جزوه	کتاب نرم افزاری آموزشی		پایه	الکترونیکی		شماره و تاریخ مجوز	تعداد صفحه	تاریخ انتشار	دوره چاپ	تیراژ چاپ	
													مؤسسه
۱	سنجش بهره وری در صنعت نفت			فارسی			موسسه مطالعات بین المللی انرژی	۱۳۹۰	۲۲۴	۱۳۹۰	اول	۱۰۰۰	محمد مهدی رشیدی- محمد تقی تهرانچی

۴-۱) کتب و جزوه

اسامی همکاران (شامل نام متقاضی)	مشخصات					نام نشریه یا ناشر	نوع انتشار		زبان اصلی اثر	نوع فعالیت**		عنوان کتاب یا جزوه	ردیف
	تیراژ چاپ	دوره چاپ	تاریخ انتشار	تعداد صفحه	شماره و تاریخ مجوز		چاپ	الکترونیکی		جزوه			
										کتاب	نرم افزای آموزشی		
ملی	مؤسسه												
دکتر عادل آذر	۱۰۰۰	اول	۱۳۹۴	۱۱۲	۱۳۹۴-۹۷۸-۶۰۰-۶۹۱۰-۱۹-۲	راه ثریا			فارسی			مدل اجرایی نظام بودجه ریزی بر مبنای عملکرد در سازمان های خدماتی (بانکداری و بیمه)	۲
دکتر شهزاد فیری	۲۰۰۰	اول	۱۳۹۶	۲۲۰	۱۳۹۶-۶۰۰-۷۹۸-۵-۰-۹۷۶۲۷	راه ثریا			انگلیسی			مدیریت بر مبنای فعالیت در موسسات مالی	۳

۴-۲) مقالات علمی و پژوهشی

تاریخ انتشار (ماه - سال)	مشخصات نشریه		صفحات	کشور	نام نشریه	عنوان مقاله	ردیف
	سال	شماره					
زمستان ۱۳۸۲	۱۳۸۲	اول	۳-۱۸	ایران- دانشکده مدیریت دانشگاه تهران	مدیریت فناوری اطلاعات	طراحی مدل فرآیندمحوری کسب و کار با رویکردمدلسازی ساختاری تفسیری (ISM)	۱

۲-۴) مقالات علمی و پژوهشی

تاریخ انتشار (ماه - سال)	مشخصات نشریه		صفحات	کشور	نام نشریه	عنوان مقاله	ردیف
	شماره	سال					
14 July, 2013	7(26)	2013	2558-2569	African	<i>African Journal of Business Management</i>	<b>Designing a model for “Business process-orientation” using interpretive structural modeling approach (ISM)</b>	۲
12 <sup>st</sup> - Aug-2016	Vol. 7	2016	13-22	IIOABJ	IIOABJ	<b>AN EXAMINATION OF EFFECTS THE BUSINESS INTELLIGENCE ON STRATEGIC DECISIONS</b>	۳
زمستان 1395	دوره 7- شماره 4	1395		ایران - دانشگاه شهید بهشتی	چشم انداز مدیریت دولتی	سنجش فرآیندمحوری کسب و کار در صنعت بانکداری ایران	۴
2017-4	4(1)	2017	Pages: 20-29	Academic Journals Center	<i>Global Journal of Management Studies and Researches</i>	<b>Design and Implementation of Costing Model in Iranian Banks</b>	۵
January 03, 2019	18(1)	2019			<i>Industrial Engineering &amp; Management Systems</i>	<b>Developing a Performance-Based Budgeting Maturity Model and Constructing a DEA-Based Composite Indicator to Measure It's Score</b>	۶



۲-۴) مقالات علمی و پژوهشی

تاریخ انتشار (ماه - سال)	مشخصات نشریه		صفحات	کشور	نام نشریه	عنوان مقاله	ردیف
	شماره	سال					
8 November 2019	14	2019			<i>Journal of Revenue and Pricing Management</i>	<i>A multi-objective mean- variance mathematical programming approach to combined phase-out and clearance pricing strategy for seasonal products: case study of a Jeans retailer</i>	۷
۱۳۹۷/۹/۷	۲۲(۴)	۱۳۹۷		ایران	پژوهش های مدیریت در ایران	طراحی مدل توسعه یافته بلوغ بودجه ریزی بر مبنای عملکرد با تأکید بر قابلیت ها و نتایج یک نظام بالغ	۸
آذر ۱۳۹۹		۱۳۹۹		ایران	فصلنامه دانش حسابرسی	شناسایی عناصر بنیانی حسابرسی عملکرد بخش عمومی ایران (مبتنی بر مدل های فرایند و قابلیت)	۹
اسفندماه ۱۳۹۹		۱۳۹۹		ایران	پژوهش های کاربردی در گزارشگری مالی	طراحی مدل قابلیت های حسابرسی عملکرد در دیوان محاسبات	۱۰

۳-۴) ارائه مقاله یا خلاصه مقاله در همایش های علمی معتبر

مقاله کامل	خلاصه مقاله	اسامی همکاران به ترتیب اولویت (شامل نام متقاضی)	عنوان مقاله	محل برگزاری		عنوان همایش علمی معتبر	تاریخ			ردیف
				کشور	شهر		روز	ماه	سال	
		دکتر عادل آذر - کریم بیات	استانداردسازی کیفیت نظام آموزشی	ایران	تهران	اولین همایش علمی استاندارد و استانداردسازی در آموزش و پرورش	هجری شمسی			۱
							روز	ماه	سال	
							۱۲	۱۳۸۳		
							میلادی			
							روز	ماه	سال	

۳-۴) ارائه مقاله یا خلاصه مقاله در همایشهای علمی معتبر

مقاله کامل	خلاصه مقاله	اسامی همکاران به ترتیب اولویت (شامل نام متقاضی)	عنوان مقاله	محل برگزاری		عنوان همایش علمی معتبر	تاریخ			ردیف
				کشور	شهر		روز	ماه	سال	
		کریم بیات - محسن علیزاده	کیفیت در سازمانهای خدماتی؛ مدلی برای سنجش کیفیت خدمات در نظام بانکداری	ایران	تهران	چهارمین کنفرانس بین المللی مدیریت کیفیت	هجری شمسی			۲
							روز	ماه	سال	
							۱۶	۳	۱۳۸۳	
							میلادی			
							روز	ماه	سال	
		دکتر اصغر مشبکی، کریم بیات	بهبود فرآیند: نقش محوری فرآیند در بهبود عملکرد سازمانی			سمینار بین المللی مدیریت	هجری شمسی			۳
							روز	ماه	سال	
							۱	۱۰	۱۳۸۴	
							میلادی			
							روز	ماه	سال	
		کریم بیات	مدل اجرایی نظام بودجه ریزی بر مبنای عملکرد در بانک تجارت	ایران	تهران	پنجمین کنفرانس بین المللی بودجه ریزی بر مبنای عملکرد	هجری شمسی			۴
							روز	ماه	سال	
							۷	۱۰	۱۳۹۱	
							میلادی			
							روز	ماه	سال	
		کریم بیات	طراحی نظام سنجش بلوغ بودجه ریزی بر مبنای عملکرد در سازمان	ایران	تهران	ششمین کنفرانس بین المللی بودجه ریزی بر مبنای عملکرد	هجری شمسی			۵
							روز	ماه	سال	
							۱۱	۳	۱۳۹۳	
							میلادی			
							روز	ماه	سال	
		کریم بیات	ارزیابی عملکرد برای نظام بودجه ریزی بر مبنای عملکرد	ایران	تهران	هفتمین کنفرانس بین المللی بودجه ریزی بر مبنای عملکرد	هجری شمسی			۶
							روز	ماه	سال	
							۳۰	۹	۱۳۹۴	
							میلادی			
							روز	ماه	سال	
		کریم بیات	فرایند ارزیابی تعیین سطح بلوغ بوجه ریزی بر مبنای	ایران	تهران	هشتمین کنفرانس بین المللی بودجه	هجری شمسی			۷
							روز	ماه	سال	

۳-۴) ارائه مقاله یا خلاصه مقاله در همایشهای علمی معتبر

مقاله کامل	خلاصه مقاله	اسامی همکاران به ترتیب اولویت (شامل نام متقاضی)	عنوان مقاله	محل برگزاری		عنوان همایش علمی معتبر	تاریخ			رتبه
				کشور	شهر		روز	ماه	سال	
			عملکرد در سازمانها			ریزی بر مبنای عملکرد	۱۳۹۶	۴	۲۶	
							میلادی			
							سال	ماه	روز	

۴-۴) نرم افزارهای طراحی شده

ردیف	عنوان	پدیدآورندگان	تاریخ ثبت	شماره ثبت
۱	سیستم استاندارد سازی و مدیریت مستندات	کریم بیات - حمید بیات	۱۳۹۳/۷/۹	۲۰۵۴۹۶
۲	سیستم یکپارچه بودجه ریزی بر مبنای عملکرد	عادل آذر - کریم بیات - آمنه خدیور - علیرضا شکیبایی	۱۳۹۳/۴/۲۴	۲۰۵۴۹۷
۳	سیستم هزینه یابی مبتنی بر فعالیت (ABC)	کریم بیات	۱۳۹۳/۴/۲۶	۲۰۵۴۹۳

۵) سوابق آموزشی:

۵-۱) سوابق تدریس

ردیف	نمبسال تحصیلی	سال تحصیلی	نام درس	مؤسسه محل تدریس	مقطع تدریس

تخصصات تکمیلی	کارشناسی	کاردانی			دوم	اول	
			دانشگاه امام علی (ع)	تحقیق در عملیات	1379 - 1380		۱
			دانشگاه امام علی (ع)	تحقیق در عملیات	1378 - 1379		۲
			موسسه جهاد دانشگاهی تهران	تحقیق در عملیات (۲)	1385-1386		۳
			موسسه جهاد دانشگاهی تهران	تحقیق در عملیات (۱)	1385-1386		۴
			دانشگاه تربیت مدرس	روش تحقیق در عملیات پیشرفته	۱۳۸۹-۹۰		۵
			موسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه ریزی	روش تحقیق در عملیات پیشرفته	۱۳۹۰-۹۱		۶
			موسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه ریزی	روش تحقیق در عملیات پیشرفته	۱۳۹۰-۹۱		۷
			دانشگاه امام صادق (ع)	روش تحقیق در عملیات ۲	۱۳۹۰-۹۱		۸
			دانشگاه تربیت مدرس	روش تحقیق در عملیات پیشرفته	۱۳۹۰-۹۱		۹
			دانشگاه تربیت مدرس	روش تحقیق در عملیات پیشرفته	۱۳۹۱-۹۲		۱۰
			دانشگاه تربیت مدرس	تحلیل آماری	۱۳۹۱-۹۲		۱۱
			دانشگاه تربیت مدرس	روش تحقیق در عملیات پیشرفته	۱۳۹۲-۹۳		۱۲
			دانشگاه تربیت مدرس	تحلیل آماری	۱۳۹۲-۹۳		۱۳
			دانشگاه امام صادق (ع)	روش تحقیق در عملیات پیشرفته	۱۳۹۲-۹۳		۱۴
			دانشگاه تربیت مدرس	مدیریت بهره وری و کیفیت	۱۳۹۳-۹۴		۱۵
			دانشگاه تربیت مدرس	تئوریهای تصمیم گیری در مدیریت	۱۳۹۳-۹۴		۱۶
			دانشگاه تربیت مدرس	مهندسی مجدد فرایندهای کسب و کار	۱۳۹۵-۱۳۹۴		۱۷
			دانشگاه تربیت مدرس	روش تحقیق پیشرفته	۱۳۹۵-۹۶		۱۸

۵-۱) سوابق تدریس

مقطع تدریس			مؤسسه محل تدریس	نام درس	سال تحصیلی	نمیشال تحصیلی		رتبه
تحصیلات تکمیلی	کارشناسی	کاردانی				دوم	اول	
			دانشگاه تربیت مدرس	مهندسی مجدد فرایندهای کسب و کار	۱۳۹۵-۹۶			۱۹
			دانشگاه تربیت مدرس	تحلیل آماری	۱۳۹۵-۹۶			۲۰
			دانشگاه تربیت مدرس	بودجه ریزی بر مبنای عملکرد	۱۳۹۶-۹۷			۲۱
			دانشگاه تربیت مدرس	مهندسی مجدد فرایندهای کسب و کار	۱۳۹۶-۹۷			۲۲
			دانشگاه تربیت مدرس	کاربرد تحقیق در عملیات در سازمان های دولتی	۱۳۹۷-۹۸			۲۳
			دانشگاه تربیت مدرس	روش بهبود عملکرد سازمان	۱۳۹۷-۹۸			۲۴

۵-۲) سمینارهای آموزشی

سازمان برگزارکننده	عنوان دوره	سال
بانک رفاه کارگران	سمینار سیستم مدیریت کیفیت	۱۳۸۱
بانک ملی ایران	سمینار سیستم مدیریت کیفیت	۱۳۸۲
شرکت برق منطقه ای زنجان	سمینار مدیریت بهره وری	۱۳۸۸
شرکت لبنیاتی پگاه	سمینار مدیریت بهره وری	۱۳۸۴
دانشگاه تربیت مدرس	سمینار مهندسی مجدد فرایندها	۱۳۸۵
شرکت صنایع فولاد اصفهان	سمینار مدیریت بهره وری	۱۳۸۹
سازمان صنایع کوچک	سمینار مدیریت بهره وری	۱۳۸۹
سازمان اتکا	سمینار مدیریت بهره وری	۱۳۸۹
دانشگاه آزاد گرگان	سمینار مدیریت بهره وری	۱۳۹۰

۲-۵) سمینارهای آموزشی

سال	عنوان دوره	سازمان برگزارکننده
۱۳۹۱	مبنای بودجه ریزی	استانداری قم
۱۳۹۰	اصول بودجه ریزی عملیاتی	سازمان حسابرسی استان کرمان
۱۳۹۳	کارگاه قیمت تمام شده	دبیرخانه بودجه ریزی بر مبنای عملکرد
۱۳۹۳	کارگاه بودجه ریزی بر مبنای عملکرد	دبیرخانه بودجه ریزی بر مبنای عملکرد
۱۳۹۳	کارگاه استاندارد سازی و مدیریت مستندات	دبیرخانه بودجه ریزی بر مبنای عملکرد
۱۳۹۴	کارگاه قیمت تمام شده	دبیرخانه بودجه ریزی بر مبنای عملکرد
۱۳۹۴	کارگاه بودجه ریزی بر مبنای عملکرد	دبیرخانه بودجه ریزی بر مبنای عملکرد
۱۳۹۵	کارگاه قیمت تمام شده	دبیرخانه بودجه ریزی بر مبنای عملکرد
۱۳۹۵	کارگاه بودجه ریزی بر مبنای عملکرد	دبیرخانه بودجه ریزی بر مبنای عملکرد
۱۳۹۵	کارگاه بودجه ریزی بر مبنای عملکرد	شرکت توزیع برق مشهد