

بیوگرافی :

نام و نام خانوادگی : احسان اله اشتهاردیان

مرتبۀ علمی و پست سازمانی : دانشیار، عضو هیات علمی دانشگاه تربیت مدرس

گروه علمی مربوطه : مدیریت پروژه و ساخت

ایمیل : [eshtehardian@modares.ac.ir](mailto:eshtehardian@modares.ac.ir)

آدرس محل کار: تهران بزرگراه جلال آل احمد، دانشگاه تربیت مدرس، دانشکده هنر و معماری،

سوابق تحصیلی :

کارشناسی : مهندسی عمران-عمران، دانشگاه علم و صنعت ، ۱۳۸۰

کارشناسی ارشد : مهندسی عمران – مهندسی مدیریت ساخت، دانشگاه علم و صنعت ، ۱۳۸۲

دکتری تخصصی : مهندسی عمران- مهندسی مدیریت ساخت، دانشگاه علم و صنعت ، ۱۳۸۷

سوابق آموزشی :

تدریس دروس کارشناسی ارشد و دکتری مدیریت پروژه و مدیریت ساخت در دانشگاه تربیت مدرس، دانشگاه تهران، دانشگاه علم و صنعت و مهربرز

استاد راهنمای دانشجویان کارشناسی ارشد و دکتری در دانشگاه تربیت مدرس، دانشگاه تهران، دانشگاه علم و صنعت، دانشگاه نوشیروانی بابل و مهربرز

سوابق پژوهشی :

افتخارات:

مجری طرح برتر برگزیده دانشگاهی سال ۱۳۹۷ توسط معاونت پژوهشی و فناوری وزارت علوم، تحقیقات و فن آوری

پژوهشگر برتر دانشگاه در سال ۱۳۹۸ توسط رییس دانشگاه تربیت مدرس

عضو هیات علمی برتر کشور در ارتباط با جامعه و صنعت در سال ۱۳۹۹ توسط معاونت پژوهشی و فناوری وزارت علوم، تحقیقات و فن آوری

انتشار کتاب :

۱. مصالح ساختمانی (سنتی و مدرن)، تالیف

۲. اصول مدیریت ساخت، تالیف

۳. کاربرد اثربخش استانداردهای مدیریتی در سازمانهای پروژه محور، تالیف

۴. استقرار مدیریت پروژه سازمانی، ترجمه و گردآوری

۵. مدیریت ریسک سیلاب، ترجمه

انتشار مقاله :

مقالات علمی در مجلات بین المللی :

1. Time-cost optimization: Using GA and fuzzy sets theory for uncertainties in cost, 2008, Construction Management and Economics, 26(7), pp. 679-691
2. Time-cost trade-off problem in construction project management, based on fuzzy logic, 2008, Journal of Applied Sciences, 8(22), pp. 4159-4165
3. Applying Delphi method and decision support system for bidding, 2008, Proceedings, Annual Conference - Canadian Society for Civil Engineering, 1, pp. 261-271
4. Fuzzy-based MOGA approach to stochastic time-cost trade-off problem, 2009, Automation in Construction 18(5), pp. 692-701 (ISI)
5. Stochastic time-cost optimization using non-dominated archiving ant colony approach, 2011, Automation in Construction 20(8), pp. 1193-1203 (ISI)
6. Multi-mode resource-constrained discrete time-cost-resource optimization in project scheduling using non-dominated sorting genetic algorithm, 2013, Automation in Construction, 30, pp. 216-227 (ISI)
7. Using ANP and AHP for the supplier selection in the construction and civil engineering companies; Case study of Iranian company, 2013, KSCE Journal of Civil Engineering, 17(2), pp. 262-270 (ISI)
8. Risk Management Plan in Large Urban Prokects, 2015, Urban management, 37, pp. 103-114
9. Developing Improvement Planning Phase in Project Management Maturitz Models, Modern Applied Science, 9
10. Analytical Survey of Construction Change Systems: Gaps & Opportunities, 2016, Procedia Engineering, 161, pp. 944-949
11. A Multiply Connected Belief Network approach for schedule risk analysis of metropolitan construction projects, 2016, Civil Engineering and Environmental Systems, 33(3), pp. 227-246 (ISI)
12. A game theory approach for optimum strategy of the owner and contractor in delayed projects 2016, Journal of Civil Engineering and Management, 22(8), pp. 1066-1077 (ISI)
13. Optimization of time and cost in critical chain project scheduling problem using genetic algorithm, 2017, Journal of Engineering and Applied Sciences, 12(4), pp. 871-876
14. Optimization of time, cost and quality in critical chain method using simulated annealing, 2017, International Journal of Engineering, Transactions B: Applications, 30(5), pp. 627-635

15. Cash flow forecasting with risk consideration using Bayesian Belief Networks (BBNS), 2017, Journal of Civil Engineering and Management 23(8), pp. 1045-1059 (ISI)
16. A meta-heuristic algorithm for solving the time-cost optimization problem with multiple execution modes in construction projects, 2018, Asas Journal 20 (51), 16-29
17. Implementing the critical chain method for managing linear-repetitive projects such as road construction, taking into account the conditions of uncertainty and risk, 2018, Journal of Structural and Construction Engineering
18. Multi-project time-cost optimization in critical chain with resource constraints, 2018, KSCE Journal of Civil Engineering 22 (10), 3738-3752 (ISI)
19. Optimization of time, cost and quality in critical chain method in multi project scheduling and resource constraints with considering utility function, 2019, Journal of Structural and Construction Engineering
20. Identification of Claim Paths Leading to Increased Costs in DBF Projects using System Dynamic Modeling Approach (A Case Study: Tehran Metro Projects, 2019, Tunneling & Underground Space Engineering 7 (2), 87-104
21. Framework for proactive change management: assessing the risk of change in construction projects using fuzzy fault tree analysis, 2019, Journal of Architectural Engineering 25 (2), 04019010
22. Time-Cost-Quality trade off in Critical Chain Method with multi-mode activities by Multi Objective Particle Swarm Optimization, 2019, Journal of Structural and Construction Engineering 6 (1), 134-154
23. Dynamic modeling to reduce the cost of quality in construction projects, 2020, International Journal of Construction Management, 1-14

#### مقالات علمی-پژوهشی فارسی:

۱. روشی نوین در ارزیابی پیش صلاحیت پیمانکاران، مجله علمی و پژوهشی علوم مهندسی دانشگاه علم و صنعت، ۱۳۸۴
۲. به کارگیری شبکه عصبی مصنوعی برای قیمت گذاری شناور مجوز طرح ترافیک تهران جهت مدیریت بهینه شهر با هدف کاهش آلودگی هوا، مجله علمی پژوهشی مدیریت شهری، شماره ۳۶ پاییز ۱۳۹۳، ص ۱۴۵ تا ۱۵۴
۳. تعیین میزان ریسک عدم قطعیت های موجود در قراردادهای آزاد راهی به روش BOT با استفاده از روش های آماری مطالعه موردی: آزاد راه ساوه سلفچگان، مجله ی مهندسی عمران شریف، ۱۳۹۴

۴. راهبرد بهینه‌ی کارفرما و پیمانکار در پروژه‌ی مواجهه با تاخیر، با رویکرد نظریه‌ی بازی‌ها؛ مجله‌ی مهندسی عمران شریف، ۱۳۹۴
۵. روش ارزیابی ژئوتوریسم چشمه‌های آبگرم به روش پراونگ اصلاح شده، فصلنامه علمی و پژوهشی نصف جهان، ۱۳۹۴
۶. استفاده از قابلیت‌های سیستم اطلاعات مدیریت پروژه برای انتخاب تامین‌کننده برتر، دوماهنامه نخبگان علوم و مهندسی شماره ۳، دوره ۲، ۱۳۹۶
۷. شناسایی مسیرهای ادعای منتهی به افزایش هزینه در پروژه‌های DBF ایران با استفاده از رویکرد الگوسازی پویایی سیستم (مطالعه موردی: پروژه‌های مترو کلان شهر تهران)، فصلنامه مهندسی تونل و فضاها‌ی زیرزمینی شماره ۲، دوره ۷، ۱۳۹۷
۸. ارائه مدل شبکه‌ی عصبی کوهونن جهت مشخص کردن سهم هر یک از عوامل درگیر در تاخیرات (مطالعه موردی: آزاد راه تهران - شمال)، مجله‌ی مهندسی عمران شریف شماره ۳، دوره ۳۴، ۱۳۹۷
۹. چالش‌های توسعه لجستیک معکوس در پروژه‌های بزرگ ساختمانی و عمرانی ایران، دوفصلنامه اندیشه مدیریت راهبردی شماره ۲، دوره ۱۳، ۱۳۹۸
۱۰. موازنه زمان-هزینه-کیفیت در روش زنجیره بحرانی با فعالیت‌های چندحالتی با استفاده از الگوریتم چند هدفه ازدحام ذرات، نشریه مهندسی سازه و ساخت شماره ۱، دوره ۶، ۱۳۹۸
۱۱. به کارگیری روش زنجیره بحرانی در مدیریت پروژه‌های خطی-تکراری نظیر راهسازی با در نظر گرفتن شرایط عدم قطعیت و ریسک، نشریه علمی-پژوهشی مهندسی سازه و ساخت، دوره ۷، شماره ۲، سال ۱۳۹۹
۱۲. بهینه‌سازی زمان، هزینه و کیفیت در روش زنجیره بحرانی در شرایط چند پروژه-ای و محدودیت منابع با در نظرگیری تابع مطلوبیت، نشریه مهندسی سازه و ساخت شماره ۳۵، دوره ۷، ۱۳۹۹
۱۳. ادغام خودکار مدل‌سازی اطلاعات ساختمان و داده‌های بهنگام حس گر به منظور ارتقای مدیریت تسهیلات ساختمان، مجله‌ی مهندسی عمران شریف شماره ۴، دوره ۳۶، ۱۳۹۹

## مقالات در مجموعه مقالات کنفرانس های ملی و بین المللی :

۱. بهینه سازی موازنه هزینه - زمان : استفاده از الگوریتم ژنتیک و منطق فازی در عدم قطعیت هزینه ها، ۱۳۸۶، سومین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه
۲. سیستم پشتیبان تصمیم گیری شرکت یا عدم شرکت در مناقصه، ۱۳۸۷، چهارمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه
۳. شناسایی و طبقه بندی ریسک پرورژه های EPC و تعامل آنها با اهداف پروژه، ۱۳۸۷، چهارمین کنگره ملی مهندسی عمران
۴. استفاده از برنامه ریزی خطی ، برای اتخاذ راهبرد مناسب در مدیریت منابع انسانی پروژه های ساخت، ۱۳۸۷، چهارمین کنگره ملی مهندسی عمران
۵. رویکرد منطق فازی و الگوریتم نخبه گرای ژنتیک در بهینه سازی موازنه هزینه - زمان - کیفیت، ۱۳۸۷، چهارمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه
۶. روش مسیر بحرانی فازی براساس ریسک پذیری و خوش بینی مدیر پروژه، ۱۳۸۷، چهارمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه
۷. پیش بینی هزینه تهیه و نگهداری مصالح در پروژه های عمرانی با بهره گیری از شبکه های عصبی بمنظور کاهش هزینه، ۱۳۸۷، اولین کنفرانس بین المللی مدیریت استراتژیک پروژه ها
۸. استفاده از برنامه ریزی خطی با هزینه پله ای آموزش برای ارتقاء سطح بهره وری منابع انسانی، ۱۳۸۷، چهارمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه
۹. مطالعات آماری با بکارگیری از روش دلفی به منظور تدوین یک سیستم پشتیبان تصمیم گیری در مناقصات پیمانکاران، ۱۳۸۷، اولین کنفرانس بین المللی مدیریت استراتژیک پروژه ها
۱۰. موازنه هزینه - زمان با در نظر گرفتن زمانبندی غیرقطعی، ۱۳۸۷، اولین کنفرانس بین المللی مدیریت استراتژیک پروژه ها
۱۱. استفاده از برنامه ریزی خطی با هزینه پله ای آموزش برای ارتقاء سطح بهره وری منابع انسانی، ۱۳۵۸، اولین کنفرانس بین المللی مدیریت استراتژیک پروژه ها
۱۲. ارائه سیستم پشتیبان تصمیم گیری در انتخاب بهترین تامین کننده با دو رویکرد AHP، ANP، ۱۳۸۸، پنجمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه

۱۳. مدیریت اولویت بندی تعمیر و نگهداری پلها: با مطالعه موردی پلهای شهر تهران، ۱۳۸۸، اولین کنفرانس ملی مهندسی و مدیریت زیر ساختها
۱۴. ارتقای توان تعمیر و نگهداری پلها با اولویت بندی مشکلات موجود، ۱۳۸۸، ولین همایش ارتقای توان داخلی با رویکرد ساخت داخل
۱۵. تسطیح منابع به روش INLP اصلاح شده، ۱۳۸۸، پنجمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه
۱۶. ارائه روشی ترکیبی برای انتخاب پیمانکار با رویکرد غیر قطعی، ۱۳۸۸، پنجمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه
۱۷. تخصیص منابع با استفاده از تغییر مدت فعالیتها در محدوده مجاز، ۱۳۸۸، پنجمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه
۱۸. شناسایی معیارهای کلیدی در انتخاب بهترین تامین کنندگان در شرکتهای ساختمانی، ۱۳۸۸، اولین کنفرانس ملی مهندسی و مدیریت ساخت
۱۹. بهینه سازی پروژه تحت شرایط قیود منابع با در نظر گرفتن موازنه زمان - هزینه توسط الگوریتم ژنتیک، ۱۳۸۹، ششمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه
۲۰. بررسی علل تاخیر زمان اجرای پروژه های عمرانی شهری با توجه به عوامل پروژه، ۱۳۸۹، ششمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه
۲۱. مدلسازی تاثیر تاخیر در سفارشات مصالح بر پیشرفت پروژه، ۱۳۸۹، ششمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه
۲۲. بهبود عملکرد پروژه های ساخت با طراحی بهینه بافرها بر اساس تفکر ناب، ۱۳۸۹، ششمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه
۲۳. ایجاد سامانه مدیریت پلهای شهر تهران در راستای مدیریت بهینه داراییها و منابع مالی در کلانشهر تهران، ۱۳۸۹، سومین همایش مالیه شهرداری، مشکلات و راهکارها
۲۴. بهینه سازی زمان بندی در گود برداری با سیستم نیلینگ، ۱۳۸۹، ششمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه
۲۵. انتخاب مدیریت پروژه با اعمال معیار های خاکستری، ۱۳۸۹، ششمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه
۲۶. بهینه سازی زمان-هزینه پروژه با در نظر گرفتن محدودیت منابع توسط الگوریتم ژنتیک، ۱۳۹۰، ششمین کنگره ملی مهندسی عمران
۲۷. زمانبندی چند پروژه ای با محدودیت منابع توسط الگوریتم ژنتیک، ۱۳۹۱، دومین کنفرانس ملی مهندسی و مدیریت ساخت

۲۸. برنامه ریزی چیدمان مناسب کارگاههای ساختمانی برای حفظ ایمنی و کنترل هزینه، ۱۳۹۱، دومین کنفرانس ملی مهندسی و مدیریت ساخت

۲۹. آنالیز ریسک در پروژه های عمرانی درون شهری با استفاده از شبکه های اعتقادی بیزین، مطالعه موردی: بزرگراه امام علی(ع)، ۱۳۹۲، دهمین

کنفرانس بین المللی مهندسی صنایع

۳۰. مدل برنامه ریزی خطی جهت بهینه سازی تعداد ماشین آلات با هدف کاهش زمان و هزینه عملیات خاکی در پروژه های شهری، ۱۳۹۲، کنفرانس بین

المللی عمران، معماری و توسعه پایدار شهری

۳۱. بررسی و مقایسه ی طرح و پروژه، ۱۳۹۲، اولین کنفرانس ملی معماری و شهرسازی اسلامی و ترسیم سیمای شهری پایدار با گذر از معماری ایرانی -

اسلامی و هویت گمشده آن

۳۲. بررسی بلوغ مدیریتی طرحهای سازمان آب منطقه ای تهران(نمونه موردی: طرح ماملو)، ۱۳۹۲، اولین کنفرانس ملی معماری و شهرسازی اسلامی و

ترسیم سیمای شهری پایدار با گذر از معماری ایرانی-اسلامی و هویت گمشده آن

۳۳. اصلاح آنالیز ریسک برنامه ای و مدل مدیریت پیش رفته برای کل ریسک های چرخه ی عمر پروژه، ۱۳۹۲، هفتمین کنگره ملی مهندسی عمران

۳۴. انتخاب پروژه جهت شرکت در مناقصه با استفاده از روش تحلیل سلسله مراتبی، ۱۳۹۳، اولین کنگره ملی مهندسی ساخت و ارزیابی پروژه های

عمرانی

۳۵. بهبود فرایندهای مدیریت پروژه تغییری سازمانی، ۱۳۹۲، دومین کنفرانس بین المللی مدیریت چالشها و راهکارها

۳۶. استفاده از اسکنرهای لیزری محلی به منظور پایش از راه دور میزان مطابقت پیشرفت پروژه بر اساس برنامه زمانبندی، ۱۳۹۳، کنفرانس ملی الکترونیکی

توسعه پایدار در علوم جغرافیا و برنامه ریزی، معماری و شهرسازی اولین کنفرانس ملی توسعه پایدار در علوم جغرافیا و برنامه ریزی، معماری و

شهرسازی



۳۷. طراحی بهینه تعداد تیر و ستون در سازه های بتن مسلح با استفاده از الگوریتم برنامه ریزی غیر خطی، ۱۳۹۳، اولین کنگره بین المللی افق های جدید در معماری و شهرسازی

۳۸. مدلی ریاضی برای تعیین محل بهینه تاورکرین و نقاط بارگیری در چیدمان کارگاه، ۱۳۹۳، اولین کنفرانس ملی شهرسازی، مدیریت شهری و توسعه پایدار

۳۹. چارچوبی برای مقایسه و ارزیابی BIM در پروژه ها، ۱۳۹۴، یازدهمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه

۴۰. استفاده از مدلسازی اطلاعات ساختمان BIM به منظور ارتقاء مدیریت ایمنی، ۱۳۹۴، یازدهمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه

۴۱. ارزیابی ریسک تغییرات پروژه های ساخت با روش درخت رویداد فازی، ۱۳۹۴، یازدهمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه

۴۲. مقایسه وضعیت موجود و مطلوب در بکارگیری فرایندهای مدیریت پروژه مطابق استاندارد PMBOK در صنعت ساختمان

۴۳. تخصیص بهینه بودجه عمرانی در بیمارستان های دولتی در حال احداث، ۱۳۹۴، یازدهمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه

۴۴. تجهیز کارگاه و چیدمان تاور کرین با تمرکز بر کاربرد مدلسازی اطلاعات ساختمان BIM، ۱۳۹۴، کنفرانس بین المللی دستاوردهای نوین در مهندسی عمران، معماری، محیط زیست و مدیریت شهری

۴۵. بررسی نحوه مدیریت تغییر در پروژه ها مطالعه موردی: صنعت سد سازی، ۱۳۹۵، کنفرانس بین المللی مدیریت تغییر و تحول

۴۶. بررسی اهمیت پیاده سازی سیستم مدیریت تغییر در پروژه، ۱۳۹۵، کنفرانس بین المللی مدیریت تغییر و تحول

۴۷. کارکردهای مدیریت سبد پروژه ها در سازمان های دولتی مجری ساخت و ساز مطالعه موردی سازمان نوسازی مدارس، ۱۳۹۵، دومین کنفرانس بین

المللی یافته های نوین پژوهشی در مهندسی عمران، معماری و مدیریت شهری

۴۸. شبیه سازی ریسک و بازده سرمایهگذاری پروژههای ساخت مسکن با استفاده از روشهای هوش مصنوعی، ۱۳۹۵، کنگره بین المللی عمران، معماری و

شهرسازی معاصر جهان

۴۹. شناسایی و رتبه بندی ذینفعان در پروژه ها بر اساس استاندارد (PMBOK) نمونه موردی: پروژه احداث خط سوم و چهارم ریلی تهران-کرج شرکت راه آهن ج.ا.ا)، ۱۳۹۵، دوازدهمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه
۵۰. بررسی معیارهای مؤثر بر ارزیابی کیفی و انتخاب پیمانکاران در صنعت نفت و گاز، ۱۳۹۵، کنفرانس بین المللی مدیریت و حسابداری
۵۱. ارایه مدل شبکه عصبی کوهونن جهت پیش بینی سهم هر یک از عوامل درگیر درتاخیرات آزاد راه تهران- شمال، ۱۳۹۵، دوازدهمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه
۵۲. ارایه مدل شناسایی، طبقه بندی و تحلیل یکپارچه ذینفعان پورتفولیو (مطالعه موردی: معاونت فنی و زیربنایی راه آهن ج.ا.ا- وزارت راه و شهرسازی)، ۱۳۹۵، دوازدهمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه
۵۳. چگونگی اندازه گیری بلوغ سازمانی مدل سازی اطلاعات ساختمان (BIM) مطالعه موردی: شرکت سرمایه گذاری مسکن)، ۱۳۹۵، کنفرانس بین المللی مهندسی معماری و شهرسازی
۵۴. شناسایی عوامل افزایش هزینه در پروژه های ساخت شهر تهران، ۱۳۹۶، سیزدهمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه
۵۵. پیاده سازی فرایندهای مدیریت پورتفولیوی پروژه در سازمان های پروژه محور (مطالعه موردی: شرکت راه آهن ج.ا.ا)، ۱۳۹۶، سومین کنفرانس بین المللی مدیریت و مهندسی صنایع
۵۶. بررسی و ارزیابی سطح بلوغ فرایندهای مدیریت پورتفولیوی پروژه در سازمان های پروژه محور (مطالعه موردی: شرکت راه آهن ج.ا.ا- وزارت راه و شهرسازی)، ۱۳۹۶، سومین کنفرانس بین المللی مدیریت و مهندسی صنایع
۵۷. مدل سازی علل ادعاهای مشارکت پیمانکار و تامین کننده مالی در قراردادهای DBF با رویکرد پویایی سیستم، ۱۳۹۶، سیزدهمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه

۵۸. مدیریت بازی با ذینفعان: به کارگیری تیوری بازی ها در مدیریت اثربخش ذینفعان (نمونه موردی: طرح جامع ایستگاه های راه آهن تهران، مشهد و قم مشاور فرانسوی AREP وزارت راه و شهرسازی شرکت راه آهن ج.ا.ا)، ۱۳۹۶، سیزدهمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه
۵۹. بررسی چالش ها و راهکارهای نهادینه کردن فرایندهای مدیریت پروژه های عمرانی در سازمان های پروژه محور مطالعه موردی: پیاده سازی فرایندهای مدیریت پروژه در معاونت فنی و زیربنایی شرکت راه آهن ج.ا.ا، ۱۳۹۶، کنفرانس بین المللی عمران، معماری و شهرسازی ایران معاصر
۶۰. شناسایی و بررسی چالش های پیاده سازی فرایندهای مدیریت پورتفولیوی پروژه در سازمان های دولتی پروژه محور (مطالعه موردی: معاونت فنی و زیربنایی راه آهن ج.ا.ا وزارت راه و شهرسازی)، ۱۳۹۶، سیزدهمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه
۶۱. آنالیز شبیه سازی پویای مدیریت ضایعات حاصل از ساخت و تخریب در پروژه های ساختمانی، کنفرانس ملی آینده پژوهی، مدیریت و توسعه پایدار، ۱۳۹۸
۶۲. ارائه و تحلیل یک مدل پویایی شناسی سیستم ها در مدیریت ضایعات پروژه های صنعت ساخت در ایران، دومین کنفرانس ملی انجمن ایرانی پویایی شناسی سیستم ها، ۱۳۹۸
۶۳. شناسایی ادعاهای تامین کننده مالی در پروژه های DBF با رویکرد پویایی سیستم، دومین کنفرانس ملی انجمن ایرانی پویایی شناسی سیستم ها، ۱۳۹۸
۶۴. طراحی سیستم ارزیابی عملکرد پیمانکاران/مشاوران پروژه های شرکت راه آهن ج.ا.ا، پانزدهمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه ایران، ۱۳۹۹
۶۵. طراحی مدل بلوغ سنجی و طرح ریزی راهکارهای بهبود در حوزه فنی و زیربنایی شرکت راه آهن ج.ا.ا، پانزدهمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه ایران، ۱۳۹۹

## طرح های پژوهشی مصوب (خاتمه یافته) :

۱. تحقیق و پژوهش در جهت مدیریت پروژه ها و پیاده سازی دفتر مدیریت پروژه بر اساس استاندارد PMBOK برای حوزه معاونت فنی و زیربنایی راه

آهن ج.ا. و نصب و راه اندازی، راهبری کلی و آموزش نرم افزار EPM

۱۳۹۳/۴/۲ به مدت پنج ماه به مبلغ ۲.۹۸۴.۲۰۰.۰۰۰ ریال

۲. تحقیق و پژوهش در جهت ارتقاء دفتر مدیریت پروژه بر اساس استاندارد PMBOK و استاندارد مدیریت پورتفولیو با تعریف شاخص های عملکرد

برای مدیریت پروژه های حوزه معاونت فنی و زیربنایی راه آهن ج.ا.

۱۳۹۳/۱۰/۱۵ به مدت پانزده ماه به مبلغ ۷.۶۲۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال

۳. تحقیق و پژوهش به منظور استقرار دفتر سه گانه مدیریت پروژه بر اساس راهنمای P30 با هدف مدیریت اثربخش پروژه های زیربنایی راه آهن ج.ا.

بر اساس استاندارد PMBOK در راستای رفع گلوگاه های ظرفیتی شبکه ریلی

۱۳۹۵/۴/۱ به مدت ۱۴ ماه به مبلغ ۹.۴۵۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال

۴. انجام خدمات مشاوره مدیریت پروژه و استقرار سیستم مدیریت اطلاعات پروژه های سازمانی PMIS در راستای رفع گلوگاه های ظرفیتی شبکه ریلی

۱۳۹۶/۹/۱ به مدت ۳۰ ماه به مبلغ ۲۵.۱۱۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال

۵. انجام خدمات مشاوره و استقرار دفتر مدیریت پروژه (PMO) طرح راه آهن سریع السیر تهران - قم - اصفهان، ۹۷/۸/۱ به مدت ۱۲ ماه به مبلغ

۱۴.۶۰۷.۰۰۰.۰۰۰ ریال